



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

Komunikační plán

Projekt MAP Karlovarsko III využívá metod komunitního projednávání a participativního zapojování aktérů ve spojení s expertním zpracováním. Použití metody komunitního projednávání pro oblast základního školství a výchovu a vzdělávání dětí a žáků je díky místním akčním plánům používaným nástrojem od roku 2016, jde o využití spíše neúředního a neformálního charakteru setkávání.

Při přípravě projektu byly osloveny všechny základní, základní umělecké a mateřské školy a jejich zřizovatelé na území dopadu projektu. Projekt navazuje na realizaci předchozích dvou projektů místního akčního plánování na území správního obvodu ORP Karlovy Vary.

Seznam klíčových aktérů je průběžně aktualizován a slouží jako adresář pro adresné rozesílání pozvánek na tematická setkávání, workshopy, setkání pracovních skupin, aktivity vedoucí k výměně zkušeností a sdílení dobré praxe apod. A dále pro zasílání informací o realizaci projektu a dalších relevantních informací. Celý projekt je otevřený, takže se mohou připojovat ke spolupráci další aktéři.

Informace o projektu, které je potřeba sdělovat cílovým skupinám projektu lze rozdělit takto:

- základní informace o projektu a přínosech projektu,
- nabídky členství v pracovních skupinách a Řídícím výboru,
- pozvánky na jednorázové aktivity a tematická setkání.

Základní informace o projektu jsou zveřejňovány na webu projektu a neformálním způsobem na facebookovém profilu projektu. Vzhledem k tomu, že projekt je otevřený, mohou být základní informace průběžně poskytovány novým zájemcům o projekt a také v případě změny na postu ředitele školy, či zřizovatele (starosta obce).

Nabídka k účasti v pracovních skupinách a Řídícím výboru byla pomocí e-mailu zaslána na všechny zástupce škol, zřizovatele a aktivní učitele. Dále byli osobně oslovováni stávající členové Řídícího výboru a pracovních skupin. Pracovní skupiny jsou otevřeny pro přijetí dalších aktivních členů nejen z řad ředitelů škol a učitelů, ale také dalších aktivních zájemců o dané téma. Dle potřeby je možná obměna členů Řídícího výboru.

Informace o realizaci projektu (pozdávky, zápisy z Řídícího výboru, pracovních skupin, aktivit podpory znalostních kapacit a implementace MAP) jsou průběžně zveřejňovány na webových stránkách nositele projektu – MAS Sokolovsko. Články o projektu jsou publikovány v časopise Leader MAS Sokolovsko, který je také volně ke stažení na webu. Další články o projektu jsou zveřejňovány v místních zpravodajích měst a obcí na území dopadu projektu.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

Pro neformální komunikaci, zveřejňování pozvánek a dalších zajímavostí slouží facebookový profil projektu.

Akční plány jsou připravovány ve spolupráci s aktéry projektu (především jednání pracovních skupin a Řídícího výboru, dále pak také tematická setkávání, setkání v rámci dílčích území apod.), v aktuálně řešeném projektu budou připravovány akční plány na roky 2023, 2024 a 2025.

V projektu budou nadále využívány také formy komunikace tzv. na dálku pomocí videokonferencí. V některých případech je tato forma vhodná i v době, kdy nejsou nutná protiepidemiologická opatření, a to zejména v případě setkání osob z větší dálky či úspory času a nákladů spojených s cestováním.

Komunikační nástroje jsou:

- hromadné e-maily dle adresáře (informace o projektu, pozvánky),
- osobní a telefonická komunikace se zástupci jednotlivých škol, zřizovatelů a dalších aktérů,
- zveřejňování informací (aktuality, pozvánky, zápisy) na webu a facebookovém profilu projektu,
- zveřejňování aktualit a zajímavostí z oblasti výchovy a vzdělávání na facebookovém profilu projektu,
- zveřejňování informací v časopise Leader MAS Sokolovsko,
- zveřejňování souhrnných informací o projektu v místních zpravodajích,
- prezentování vybraných aktivit projektu a informací o projektu při vhodných příležitostech, např. valná hromada partnerů MAS.

Komunikační plán popisuje způsob oslovení a zapojení všech cílových skupin projektu:

- pedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení včetně vedoucích pedagogických pracovníků,
- pracovníci a dobrovolní pracovníci organizací působících v oblasti vzdělávání nebo asistenčních služeb a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže,
- pracovníci organizací působících ve vzdělávání,
- rodiče dětí a žáků,
- veřejnost,
- zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů škol působících ve vzdělávací politice.

Pedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení včetně vedoucích pedagogických pracovníků: Jedná se o pedagogické pracovníky a vedení zapojených škol. Mají možnost zapojení do pracovních skupin a mají své zástupce v Řídícím výboru. Přínosem pro cílovou



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

skupinu je příležitost pro setkávání se, vzájemnou konzultace, výměnu zkušeností a plánování konkrétních aktivit v akčních plánech. Cílem je rozvíjení motivující kultury na školách, tím dojde k přínosu pro tuto cílovou skupinu a také i k přínosům pro žáky a děti. Aktivní zástupce cílové skupiny může motivovat odměna za zapojení do projektu (dohoda o provedení práce) a také spolupráce na akčním plánování a přípravě konkrétních aktivit, pocit, že se podílejí na smysluplných aktivitách k rozvoji vzdělávání, vlastní realizace a rovněž vzájemné sdílení zkušeností mezi pedagogy a síťování s dalšími aktéry, což projekt MAP umožňuje. Odhad velikosti cílové skupiny vychází z počtu škol a žáků a dětí, odhadovaný počet pedagogů na území je cca 600. Celkem uvažujeme o přímém zapojení cca 100 osob (vedení zapojených škol a učitelé účastníci se platforem a plánovacích setkání). S cílovou skupinou je navázán kontakt z předchozích projektů MAP I a II, nositel projektu má databázi aktivních učitelů, kteří se účastnili aktivit v MAP I a II a můžeme s nimi komunikovat přímo. Dále budeme s cílovou skupinou komunikovat prostřednictvím vedení škol. Komunikačním kanálem jsou také místní zpravodaje, web a facebook a v neposlední řadě tzv. slovo z úst (tj. reference od již zapojených učitelů).

Pracovníci a dobrovolní pracovníci organizací působících v oblasti vzdělávání nebo asistenčních služeb a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže: Jedná se o pracovníky zájmového a neformálního vzdělávání dětí a mládeže a organizace působící v sociálních službách. Z předchozích projektů MAP I a II byla navázána spolupráce např. se zástupci těchto organizací: Člověk v tísni, Český západ, Bečovská botanická zahrada, Kozodoj, knihovna Nová Role, Cesta z města. Kvantifikace cílové skupiny celkem na počet těchto pracovníků je v řádu stovek, nicméně vzhledem k časovému vytížení předpokládáme přímou účast na jednáních pracovních skupin, Řídícím výboru apod. kolem 10 zástupců této CS celkem. Motivací pro tuto cílovou skupinu je navázání a prohloubení spolupráce se školami, aktivní účast na akčním plánování, příprava konkrétních aktivit, na kterých se budou také podílet, a pomoc změně ve vzdělávání na Karlovarsku. K oslovení cílové skupiny bude využito přímého oslovení na základě aktualizace seznamu klíčových aktérů. Zástupci cílové skupiny se mohou připojovat do platforem, které jsou v projektu MAP otevřené, nepředpokládáme přepis zájmu, a proto nejsou stanovena kritéria výběru zástupců cílových skupin do platforem. Přínos pro cílovou skupinu spočívá v rozvoji spolupráce se školami a naplňování konkrétních aktivit, na který v rámci jejich pozdější realizace mohou aktivně participovat.

Pracovníci organizací působících ve vzdělávání: Přínosem pro tuto cílovou je navázání a prohloubení spolupráce se školami. Jedná se o organizace, které se podíleli například na aktivitách implementace v předchozím projektu MAP II, s těmito organizacemi budeme v MAP III plánovat další konkrétní aktivity v akčních plánech. Motivace této cílové skupiny k zapojení do projektu je naplňování dalších aktivit a jejich realizace a spolupráce na zlepšování kvality vzdělávání na Karlovarsku. Další zástupci organizací působících ve vzdělávání jsou např. zapojeni do pracovních skupin Řídícího výboru. Jedná se např. o organizace Cesta z města, Bečovská botanická zahrada, Český západ, Společně k bezpečí. Oslovení cílové skupiny vychází z toho, že v projektu navazujeme na MAP II a se zapojenými



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

organizacemi budeme nadále komunikovat a budou se účastnit akčního plánování. Dle aktualizované komunikační strategie a seznam aktérů oslovíme s žádostí o spolupráci také další organizace působící na Karlovarsku. Celkově bude pracovníků těchto organizací na území kolem sta, zapojení do projektu počítáme v kolem deseti osob. Není potřeba stanovovat kritéria výběru, neboť ze zkušeností z MAP II nepředpokládáme převis zájmu. Naopak v samotném akčním plánování bude nutno stanovit kritéria a přesný postup pro zařazování námětů do akčních plánů. Do této cílové skupiny lze rovněž započítat pracovníky NPI a KAP KK, přičemž spolupráce s těmito projekty/organizacemi je v MAP III povinná a navazuje na MAP II. Také sem počítáme úzkou spolupráci s odborem sociálního začleňování MMR (Agentura), která bude působit v projektu zejména v oblasti rovných příležitostí.

Rodiče dětí a žáků: Přínosem pro rodiče dětí a žáků je existence MAPu jako platformy pro otevřenou komunikaci o aktuálních otázkách ve výchově a vzdělávání. Kvalitní škola a motivující kultura je přínosem pro děti, žáky a rodiče. MAP je otevřený všem, takže např. vzdělávacích aktivit v rámci podpory znalostních kapacit se mohou účastnit všichni zájemci o téma, nejen učitelé, což bylo takto využíváno i v rámci předchozích projektů MAP I a II. Kvantifikace této CS skupiny vychází z odhadu počtu dětí a žáků, tj. cca 8 tis. žáků na ZŠ a 3.500 dětí v MŠ odpovídá přibližně počtu rodičů. Uvažuje se přímé zapojení v řádu jednotek až desítek rodičů, a to také tím, že část pedagogů a členů realizačního týmu jsou také rodiče. V rámci různých tematických setkání a diskuzí v akčním plánování se tak tito zástupci mohou na problém dívat optikou učitele či manažera, ale také optikou rodiče. Rozdíl v pohledu rodič x učitel (a to i když se jedná o stejnou osobu) ilustruje citát jedné učitelky k začátku výuky na dálku na jaře 2020: *„Situaci vidím i jako rodič a prošla jsem si stádií PANIKA - je toho moc!, ODMÍTNUTÍ - to opravdu musí všechno umět - SOUZNĚNÍ - no ono toho není zas tak moc, a opravdu jsou to jen základy... Zadávám proto svým žákům úkoly s větší rozvahou.“* Hlavním komunikačním kanálem v případě této cílové skupiny je facebookový profil projektu, dále pak informace v místních zpravodajích a na webu. Rovněž budeme využívat oslovení této cílové skupiny prostřednictvím komunikačních kanálů škol, což jsme takto realizovali již v MAP II v případě workshopů s rodiči. Motivací pro rodiče k zapojení se do aktivit projektu je získání informací o místním školství, možnost participovat na plánování aktivit ve vztahu ke vzdělávání na Karlovarsku, příp. pomoc s řešením svých konkrétních problémů ve vazbě na školu, kam docházejí jejich děti. Pro akční plánování je přínosné, když jsou k dispozici různé úhly pohledu, např. pohled učitelů x pohled rodičů dětí a žáků.

Veřejnost: Přínos pro tuto cílovou skupinu spočívá především v rozvíjení motivující kultury ve školách. Tento přínos pro žáky, děti, pedagogické pracovníky, zřizovatele a rodiče je také přínosem v přeneseném smyslu pro celou veřejnost. Z kvalitního, motivujícího, fungujícího a efektivního školství má přínos veškerá veřejnost. Kvantifikace této cílové skupiny vychází z toho, že na území je cca 90 tis. obyvatel. Nicméně by byla iluzorní představa, že o projektu budou všichni informováni. Bude použita forma komunikace prostřednictvím článků v místních zpravodajích, sociálních sítí (facebook) a neformální komunikace ("slovo z úst"). MAP je otevřená platforma, takže se může zapojit každý zájemce o téma, i když není ani



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

učitelem či rodičem. Na tuto cílovou směřuje zejména komunikace pomocí facebookového profilu projektu (využíváme i placenou propagaci klíčových příspěvků na facebookovém profilu). K zapojení do aktivit či sledování projektu na facebooku budou mít motivace zejména rodiče dětí a žáků, protože ti se více zajímají o dění ve školách a výchovu a vzdělávání. Nositel projektu má zkušenosti se zapojování veřejnosti díky své činnosti v komunitně vedeném místním rozvoji (místní akční skupiny), kdy jedním z principů komunitně vedeného místního rozvoje je princip zdola nahoru. Veřejnost může vnímat projekt MAP asi nejvíce prostřednictvím článků v místních zpravodajích (Karlovarské radniční listy).

Zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů škol působících ve vzdělávací politice: Jedná se o zaměstnance veřejné správy a členy místní samosprávy v obcích, které jsou zřizovateli škol. Kromě veřejných zřizovatelů jsou na území také školy zřizované jiným zřizovatelem - s.r.o., o.p.s. Dalšími zřizovateli jsou také Karlovarský kraj, MŠMT a dobrovolný svazek obcí. Přínosem pro tuto cílovou skupinu bude prohloubení vzájemné spolupráce mezi zřizovateli, zřizovatelem a školou a spolupráce mezi dalšími aktéry ve výchově a vzdělávání. MAP je otevřenou platformou k diskuzi o aktuálních otázkách ve vzdělávání. Potřeby této cílové skupiny se týkají fungování škol zejména po stránce ekonomické, provozní a investiční. Se zřizovateli členové realizačního týmu konzultují investiční záměry zařazované do strategického rámce. Přínosem pro cílovou skupinu jsou zejména informace, možnost konzultovat investiční záměry a zařazení investičních záměrů do strategického rámce. Někteří zástupci cílové skupiny mají hlubší potřebu řešit problematiku financování a kvality škol na Karlovarsku, tito zástupci CS budou aktivně zapojeni v platformách MAP a přínosem pro MAP jsou jejich podněty. Zástupci CS jsou v pracovní skupině financování a v Řídícím výboru, což odhadujeme přibližně na 5 osob s aktivním zapojením. Tuto formu zapojení plánujeme stejnou jako v MAP II. Na území se nachází 25 zřizovatelů škol z veřejného sektoru (obce, kraj, DSO). Odhad relevantního počtu této CS je 35, protože na některých obcích (malé) je vše na starostovi, ve větších městech je oblast vzdělávání např. v kompetenci místostarosty (v K. Varech náměstek primátora) a jsou zde vyčleněni úředníci, kteří mají na starosti odbor školství a další agendu (např. v K. Varech je spolu oblast školství a kultury). Dále budeme v rámci projektu komunikovat přímo se všemi 25 zřizovateli (zasílání informačních emailů, nabídka konzultací). Oslovení této cílové spočívá především v přímé komunikaci (osobní komunikace, e-mail). Dále také nepřímá komunikace prostřednictvím článků v místních zpravodajích, informací na webu a prostřednictvím sociálních sítí (facebook).

Plán komunikačních aktivit:

- Hromadné e-maily dle adresáře (informace o projektu, pozvánky) – realizováno průběžně.



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

- Osobní a telefonická komunikace se zástupci jednotlivých škol, zřizovatelů a dalších aktérů – realizovány průběžně.
- Zveřejňování informací (aktuality, pozvánky, zápisy) na webu projektu – realizováno průběžně.
- Zveřejňování aktualit a zajímavostí z oblasti výchovy a vzdělávání na facebookovém profilu projektu – realizováno průběžně.
- Zveřejňování informací v časopise Leader MAS Sokolovsko – vychází 2 x ročně.
- Zveřejňování souhrnných informací o projektu v místních zpravodajích – průběžně (využívány místní zpravodaje, v Karlových Varech se jedná o Karlovarské radniční listy, příp. zpravodaje dalších obcí).
- Prezentování vybraných aktivit projektu a informací o projektu při vhodných příležitostech, např. valná hromada partnerů MAS – při vhodné příležitosti, např. valná hromada partnerů je 2 x ročně.
- Informativní setkání s místními aktéry – minimálně jedno za dobu realizace projektu.
- Sběr námětů do akčních plánů na roky 2023, 2024 a 2025 – realizováno průběžně.
- Seznámení aktérů s výsledky evaluace místního akčního plánování v období 2016 – 2023 – realizováno na konci projektu.

Seznam aktérů (seznam aktérů může být průběžně aktualizován):

Základní, mateřské a základní umělecké školy zapojené do projektu:
Základní škola a mateřská škola při zdravotnických zařízeních Karlovy Vary, příspěvková organizace
Základní škola a střední škola Karlovy Vary
Základní umělecká škola Josefa Labitzkého Bečov nad Teplou, příspěvková organizace
Základní umělecká škola Antonína Dvořáka Karlovy Vary, příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola Bečov nad Teplou, okres Karlovy Vary, příspěvková organizace
Mateřská škola Bochov, okres Karlovy Vary
Základní škola Bochov, okres Karlovy Vary
2. základní škola Bochov, příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola Chyše, okres Karlovy Vary
Základní škola Nejdek, Karlovarská, příspěvková organizace
Základní škola Nejdek, náměstí Karla IV., příspěvková organizace
Mateřská škola Nejdek, Závodu míru, příspěvková organizace
Mateřská škola Nejdek, Lipová, příspěvková organizace
Mateřská škola Nejdek, Nerudova, příspěvková organizace
Mateřská škola Nejdek, Husova, příspěvková organizace
Základní umělecká škola Nejdek, Dvořákova, příspěvková organizace
Mateřská škola Šikulka Nová Role, příspěvková organizace
Mateřská škola Cestička Nová Role, příspěvková organizace



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

Základní škola Nová Role, příspěvková organizace
Základní umělecká škola Nová Role, příspěvková organizace
Mateřská škola Teplá
Základní škola v Teplé, příspěvková organizace
Základní umělecká škola Teplá, příspěvková organizace
Mateřská škola Sídliště 429, Toužim
Základní škola Toužim, okres Karlovy Vary
Základní škola a mateřská škola Toužim, příspěvková organizace
Mateřská škola Žlutice
Základní škola a základní umělecká škola Žlutice, příspěvková organizace
Waldorfská základní škola a mateřská škola Wlaštovka Karlovy Vary o.p.s.
Základní škola a mateřská škola Božičany, okres Karlovy Vary, příspěvková organizace
Mateřská škola Březová, okres Karlovy Vary, příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola Dalovice, okr. K. Vary, příspěvková organizace
Základní škola Kolová, okres Karlovy Vary, příspěvková organizace
Mateřská škola Krásné Údolí, okres Karlovy Vary, příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola Kyselka, okres Karlovy Vary, příspěvková organizace
Mateřská škola Stružná, okres Karlovy Vary
Mateřská škola Šemnice, okres Karlovy Vary
Základní škola a Mateřská škola Štědrá, okres Karlovy Vary příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola Útvina, okres Karlovy Vary, příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola Valeč, okres Karlovy Vary, příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola Regionu Karlovarský venkov
Základní škola jazyků Karlovy Vary, příspěvková organizace
Základní škola Karlovy Vary, Konečná 25, příspěvková organizace
Základní škola Jana Amose Komenského, Karlovy Vary, Kollárova 19, příspěvková organizace
Základní škola Karlovy Vary, 1. máje 1, příspěvková organizace
Základní škola Karlovy Vary, Poštovní 19, příspěvková organizace
Základní škola Dukelských hrdinů Karlovy Vary, Moskevská 25, příspěvková organizace
Základní škola Karlovy Vary, Truhlářská 19, příspěvková organizace
Základní škola Karlovy Vary, Krušnohorská 11, příspěvková organizace
Základní škola a Základní umělecká škola Karlovy Vary, Šmeralova 336/15, příspěvková organizace
Základní škola pro žáky se specifickými poruchami učení Karlovy Vary, příspěvková organizace
2. Mateřská škola Karlovy Vary, Krušnohorská 16, příspěvková organizace
1. Mateřská škola Karlovy Vary, Komenského 7, příspěvková organizace
Výchovný ústav, dětský domov se školou, základní škola, střední škola a školní jídelna, Žlutice, Jiráskova 344
Základní škola, mateřská škola a dětské jesle Moudrá sova s.r.o.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

Zřizovatelé škol:
Karlovarský kraj
město Bečov nad Teplou
město Bochoř
město Chýstka
město Nejdek
město Nová Role
město Teplá
město Toužim
město Žlutice
Waldorfská základní a mateřská škola Wlaštovka o.p.s.
obec Božičany
obec Březová
obec Dalovice
obec Kolová
město Krásné Údolí
obec Kyselka
obec Stružná
obec Šemnice
obec Štědrá
obec Útvina
obec Valeč
Region Karlovarský venkov
Statutární město Karlovy Vary
DDM
Dům dětí a mládeže Karlovy Vary
Dům dětí a mládeže Nová Role
Dům dětí a mládeže Nejdek (součást ZŠ Krušnohorská)
Dům dětí a mládeže, odloučené pracoviště Bochoř
Středisko volného času Otovice (součást ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov)
Knihovny
Městská knihovna Karlovy Vary
Městská knihovna Nová Role
Městská knihovna Nejdek
Knihovna Teplá
Městská knihovna Bochoř
Městská knihovna Toužim



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

Ostatní
Mgr. Martina Kekulová (Společně k bezpečí z.s.)
Ing. Aleš Procházka
PaedDr. Ellen Mlátilíková
PhDr. Michaela Kaslová
Mgr. Barbara Fink
PhDr. Vladimír Bružeňák
Štěpánka Vojtěchová
prom. fil. Milena Vaňková
Goethe-Institut Praha
Kozodoj, ekologická farma a občanské sdružení
Člověk v tísni o.p.s.
Český západ, o.p.s.
Světlo Kadaň z.s.
ProTebe live
Cesta z města, z.s.
Státní hrad a zámek Bečov nad Teplou
Centrum zdraví a bezpečí
23/02 ZO ČSOP BERKUT
Ministerstvo pro místní rozvoj (odbor sociálního začleňování)
Krajský úřad Karlovarského kraje
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
Národní pedagogický institut
MAS Kraj živých vod
MAS Vladař
MAS Krušné hory
Obce, které nezřizují školu
obec Nové Hamry
obec Vysoká Pec
obec Děpoltovice
obec Hory
obec Mírová
obec Jenišov
obec Černava
obec Bražec
obec Smolné Pece
obec Teplička
obec Otročin



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Komunikační plán projektu MAP Karlovarsko III
(reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/20.082/0019936)

obec Chodov (u Bečova)
obec Čihalov
obec Andělská Hora
obec Verušice
obec Vrbice
obec Pšov

Komunikační plán schválen Řídícím výborem dne 10. 3. 2022