



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Organizační struktura

Tento dokument popisuje organizační strukturu partnerství v rámci projektu „MAP Karlovarsko III“. Dokument byl zpracován dle požadavků metodiky „Postupy MAP III – Metodika tvorby místních akčních plánů v oblasti vzdělávání“¹ jako přílohou výzvy č. 02_20_082 „Akční plánování v území“ vyhlášené Řídícím orgánem OP VVV dne 30. 9. 2020.

Organizační struktura popisuje rozdělení rolí mezi Řídící výbor MAP, realizační tým MAP a pracovní skupiny. Definuje pravomoci, odpovědnosti, povinnosti a komunikační toky mezi těmito pracovními orgány partnerství MAP. Roviny partnerství v rámci MAP lze vyjádřit postupně od celé veřejnosti, přes zapojení školy (MŠ, ZŠ a ZUŠ) na Karlovarsku, po pracovní orgány MAPu (tj. pracovní skupiny a Řídící výbor) až k realizačnímu týmu projektu „MAP Karlovarsko III“.

Komunikace s aktéry probíhá dle zpracovaného komunikačního plánu a opírá se o zkušenosti z realizace předchozích dvou projektů místního akčního plánování na ORP Karlovy Vary. MAP je otevřené partnerství a může se do jeho aktivit zapojit každý zájemce o výchovu a vzdělávání na Karlovarsku. Aktivity typu setkání, workshop jsou koncipovány tak, aby se zapojit mohl každý zájemce. Všichni aktéři se také mohou připojit k pracovním skupinám nebo se stát členy Řídícího výboru.

Řídící výbor je hlavním pracovním orgánem partnerství MAP. Je tvořen zástupci aktérů a zástupci ze všech dílčích území projektu (viz statut a jednací řád). Pracovní skupiny jsou ustaveny dle metodiky postupy MAP.

Pracovní skupiny projednávají návrhy aktivit do akčních plánů na jednotlivé školní roky, zabývají se přípravou podkladů pro aktualizaci dokumentu MAP (např. SWOT analýza, analýza problémů a potřeb a návrhy řešení příčin problémů). Pracovní skupiny jsou také diskuzní platformou k jednotlivým tématům. Pracovní skupina č. 3 „Rovné příležitosti“ projednává také návrhy ostatních pracovních skupin do akčních plánů z hlediska rovných příležitostí. Pracovní skupina č. 4 „Financování“ se zabývá mimo jiné hledáním vhodných zdrojů financování pro aktivity navrhované do akčních plánů, zejména s přesahem na dobu po ukončení realizace projektu a s výhledem na možnou budoucí situaci omezení finančních zdrojů na měkké projekty z tzv. evropských dotací. Organizační zabezpečení jednání pracovních skupin je ze strany hlavního manažera projektu a věcných manažerů, řízení odborné činnosti je vedeno ze strany odborného řešitele v úzké spolupráci s garantem pracovní skupiny. Každá pracovní skupina má svého garanta, který zároveň spolu s odborným řešitelem zpracovává podklady pro další pracovní skupiny a Řídící výbor.

¹ Dále v textu jen „postupy MAP“.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



V rámci projektu „MAP Karlovarsko II“ působí tyto pracovní skupiny:

- PS č. 1 Čtenářská gramotnost (včetně přesahu do problematiky vzdělávání cizinců a pregramotností),
- PS č. 2 Matematická gramotnost (včetně přesahu do polytechniky, podnikavosti a ICT)
- PS č. 3 Rovné příležitosti
- PS č. 4 Financování
- PS č. 5 Výuka angličtiny a jazykové kompetence (nepovinná pracovní skupina)

Realizační tým projektu se skládá z úzké skupiny kmenových pracovníků projektu: hlavní manažer, administrativně-ekonomický pracovník, odborní řešitelé, věcní manažeři. Dále v projektu jsou na dohody o provedení práce zaměstnání odborníci (členové pracovních skupin, experti, koordinátoři na školách). Samostatnou částí projektu je evaluace celého akčního plánování, která je personálně zabezpečena dvěma evaluátory na dohody o provedení práce a některé aktivity evaluace jsou řešeny prostřednictvím dodavatele (smíšená evaluace).

V rámci projektu „MAP Karlovarsko II“ jsou realizovány tyto klíčové aktivity:

- KA č. 1 Řízení projektu,
- KA č. 2 Místní akční plány rozvoje vzdělávání III

Tab. 1 Organizační struktura platforem

území	území dopadu projektu
pracovní orgán	Řídící výbor
složení	viz jednací řád a zápisy z jednání
četnost setkávání	1 x za 6 měsíců (jinak dle potřeby, viz jednací řád)
odpovědná osoba	hlavní manažer projektu

území	území dopadu projektu
pracovní orgán	pracovní skupina č. 1 Čtenářská gramotnost (včetně přesahu do problematiky vzdělávání cizinců a pregramotností)
složení	aktuální složení se může měnit, mohou se zapojovat další zájemci: ² • Mgr. Denisa Slavíková (ZŠ Nová Role) • Blanka Zichová (ZŠ a MŠ Kyselka) • Mgr. Hana Vostrá (ZŠ Karlovy Vary, Poštovní 19) • Mgr. Jana Tábořková (ZŠ jazyků Karlovy Vary)

² Složení k 30. 6. 2022.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



	• Marcela Toužimská (Městská knihovna Nová Role) • Mgr. et Mgr. Zdeňka Vašíčková (ZŠ J. A. Komenského Karlovy Vary) • Jiří Dietz (ZŠ J. A. Komenského Karlovy Vary) • Mgr. Martina Malechová (ZŠ Karlovy Vary, Poštovní 19) • Mgr. et Mgr. Markéta Adamcová (Gymnázium, základní škola a mateřská škola Mánesova s.r.o.) • Bc. Zora Bečvářová (ZŠ J. A. Komenského Karlovy Vary) • Mgr. Lenka Samcová • Mgr. Kateřina Lebedová (ZŠ J. A. Komenského Karlovy Vary) • Mgr. Kateřina Jurečková (ZŠ a MŠ Kyselka) Garant Mgr. Jana Táborková Zpravodaj pro Řídící výbor: odborný řešitel projektu a Mgr. Hana Vostrá.
četnost setkávání	4 x ročně
odpovědná osoba	hlavní manažer projektu, odborný řešitel, garant pracovní skupiny

území	území dopadu projektu
pracovní orgán	pracovní skupina č. 2 Matematická gramotnost (včetně přesahu do problematiky polytechniky, podnikavosti a ICT)
složení	aktuální složení se může měnit, mohou se zapojovat další zájemci:³ • Mgr. Bc. Ladislav Landsfeld (MŠ a ZŠ Božičany) • Mgr. Karel Fiala (ZŠ Karlovy Vary, Poštovní 19) • Mgr. Břetislav Svoboda (ZŠ a ZUŠ Karlovy Vary, Šmeralova 33615) • Mgr. Soňa Vrátná, M.A., MBA, LL.M. (ZŠ a SŠ Karlovy Vary) • Mgr. Petra Špičková (Gymnázium, základní škola a mateřská škola Mánesova s.r.o.) • Mgr. Kateřina Jurečková (ZŠ a MŠ Kyselka) • Mgr. Jana Karásková (ZŠ Karlovy Vary, Truhlářská 19) • Mgr. Martina Smejkalová (ZŠ Karlovy Vary, Konečná 25) • Mgr. Alena Záhrobská (ZŠ J. A. Komenského Karlovy Vary) • Mgr. Petra Laufková (ZŠ J. A. Komenského Karlovy Vary) • Mgr. Jana Vokáčová (ZŠ Karlovy Vary, Poštovní 19)

³ Složení k 30. 6. 2022.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



	Garant Mgr. Karel Fiala.
	Zpravodaj pro Řídící výbor: odborný řešitel projektu.
četnost setkávání	4 x ročně
odpovědná osoba	hlavní manažer projektu, odborný řešitel, garant pracovní skupiny

území	území dopadu projektu
pracovní orgán	pracovní skupina č. 3 Rovné příležitosti
složení	aktuální složení se může měnit, mohou se zapojovat další zájemci:⁴ • Mgr. Denisa Slavíková (ZŠ Nová Role) • Ing. Ondřej Fábera (Český západ, o.p.s.) • Mgr. Mikuláš Tichý (do 30. 4. 2022 MMR, pak jako odborník na řešené téma) • Mgr. et Mgr. Zdeňka Vašíčková (ZŠ J. A. Komenského Karlovy Vary) • Bc. et Bc. Petra Broumská (Světlo Kadaň z.s.) • Mgr. Monika Volemanová (ZŠ a ZUŠ Žlutice) • PaedDr. Lenka Hálková (ZŠ J. A. Komenského Karlovy Vary) • Mgr. Soňa Vrátná, M.A., MBA, LL.M. (ZŠ a SŠ Karlovy Vary) • Bc. Monika Volfová (ZŠ a MŠ Toužim) • Mgr. Veronika Šiligerová (ZŠ a SŠ Karlovy Vary) • Mgr. Lenka Oulovská Klepáčková (ZŠ a SŠ Karlovy Vary) • Mgr. Marcela Kaderová (ZŠ a MŠ Toužim) Garant pracovní skupiny: Mgr. Mikuláš Tichý Zpravodaj pracovní skupiny směrem k Řídícímu výboru: Mgr. Mikuláš Tichý (do 30. 4. 2022) a pak prostřednictvím odborného řešitele projektu.
četnost setkávání	4 x ročně
odpovědná osoba	hlavní manažer projektu, odborný řešitel, garant pracovní skupiny

území	území dopadu projektu
pracovní orgán	pracovní skupina č. 4 Financování
složení	aktuální složení se může měnit, mohou se zapojovat další zájemci: ⁵

⁴ Složení k 30. 6. 2022.

⁵ Složení k 30. 6. 2022.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



	• Mgr. Bc. Ladislav Landsfeld (MŠ a ZŠ Božičany) • Mgr. Bc. Václav Slavík (město Žlutice) • Ladislav Ludvík (mikroregion Karlovarský venkov) • Mgr. Bc. Zdeňka Tichá (1. MŠ Karlovy Vary) • Mgr. Jana Trantinová (KÚ Karlovarského kraje) • Ing. Kateřina Pašková (obec Kolová) Garant hlavní manažer projektu Ing. Markéta Hendrichová Zpravodaj pro Řídící výbor členové Řídícího výboru: Mgr. Bc. Václav Slavík, Ladislav Ludvík
četnost setkávání	4 x ročně
odpovědná osoba	hlavní manažer projektu, odborný řešitel, garant pracovní skupiny

území	území dopadu projektu
pracovní orgán	pracovní skupina č. 5 Výuka angličtiny a jazykové kompetence
složení	aktuální složení se může měnit, mohou se zapojovat další zájemci:⁶ • Mgr. Radka Husáková (ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov) • Mgr. Jana Mohrmannová (ZŠ Karlovy Vary, Truhlářská 19) • Mgr. Jana Větrovcová (ZŠ Nová Role) • Mgr. Leona Preňková (ZŠ Karlovy Vary, 1. Máje 1) • Mgr. Klára Simmerová (ZŠ Karlovy Vary, Truhlářská 19) • Mgr. Šárka Neumannová (ZŠ Karlovy Vary, Konečná 25) • Mgr. Radek Holub (ZŠ Karlovy Vary, 1. Máje 1) Garant hlavní manažer projektu Mgr. Klára Simmerová Zpravodaj pro Řídící výbor členové Řídícího výboru: odborný řešitel projektu

Zdroj: vlastní zpracování

⁶ Složení k 30. 6. 2022.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Tab. č. 2 – Realizační tým (hlavní pozice)

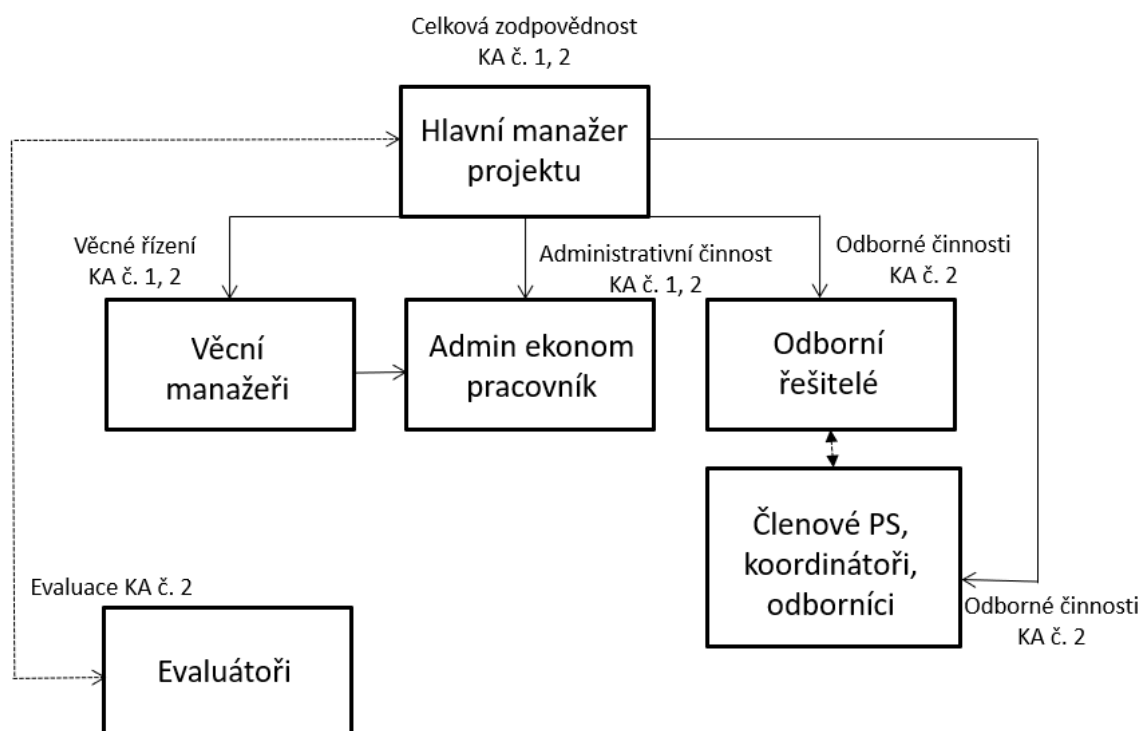
Pozice	Klíčové aktivity	Zodpovědnost	Území	Tým
Hlavní manažer projektu (pracovní smlouva)	1, 2	hlavní zodpovědnost za realizaci projektu	celé území	administrativní, realizační tým užší
Administrativně - ekonomický pracovník (pracovní smlouva)	1, 2	spolupráce na finančním řízení projektu, administrativní činnosti	celé území	administrativní, realizační tým užší
Věcný manažer (DPČ)	1, 2	věcné a organizační zabezpečení realizace klíčových aktivit	celé území	administrativní, realizační tým užší
Odborný řešitel (pracovní smlouva, DPP)	2	odborné činnosti spojené s realizací klíčových aktivit	celé území	odborný, realizační tým užší
Člen pracovní skupiny (DPP)	2	aktivní činnost v rámci pracovních skupin (analýzy, sdílení, akční plány)	celé území	odborný, realizační tým širší
Odborník expert (DPP)	2	odborné poradenství a konzultace	celé území	odborný, realizační tým širší
Koordinátor na škole (DPP)	2	podpora škol v plánování (dotazník, reflexe, potřeby škol)	dle umístění školy	odborný, realizační tým širší
Evaluátor (DPP + dodavatel)	2	evaluace místního akčního plánování	celé území	odborný, realizační tým užší

Zdroj: vlastní zpracování

Diagram illustrating the layers of MAP implementation, structured from the core to the outermost layer:

- Realizační tým MAP (v užším složení)** (Core)
- Pracovní skupiny, Řídící výbor** (Second layer)
- Zapojení školy (MŠ, ZŠ, ZUŠ)** (Third layer)
- Zájemci o témata MAP, veřejnost** (Outermost layer)

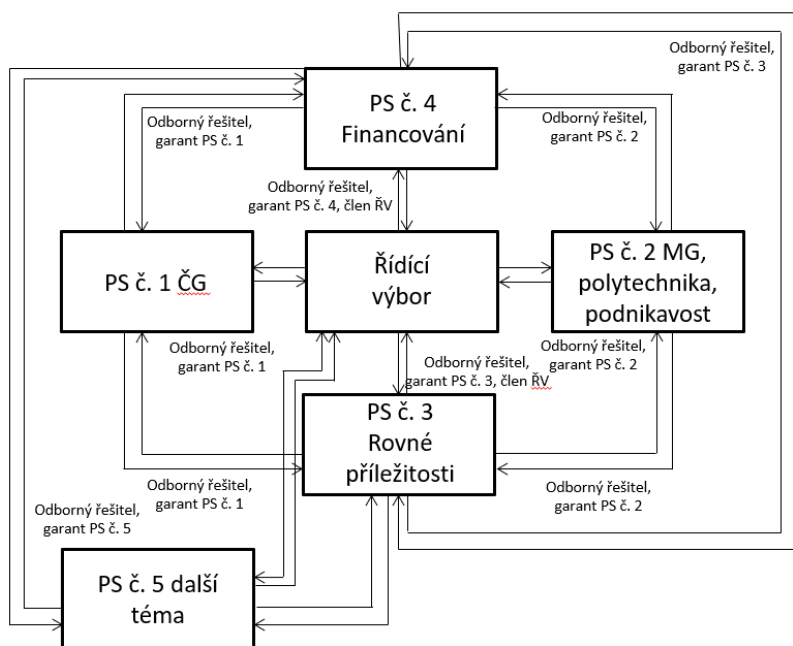
Obr. 2 – Organizační struktura realizačního týmu



7

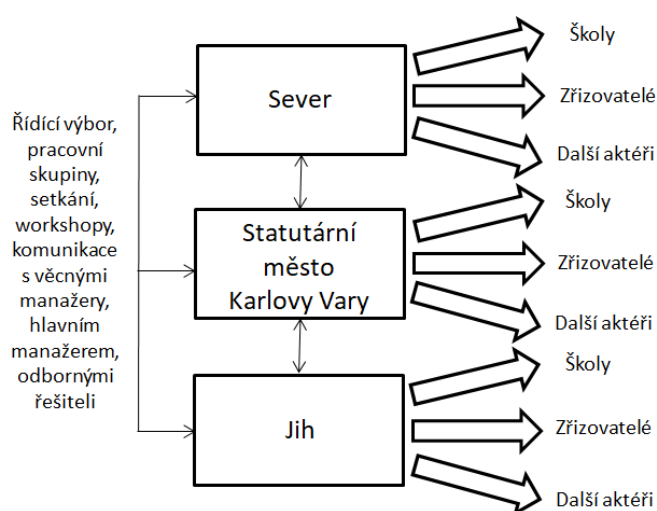


Obr. 3 – Schéma komunikačních toků mezi pracovními orgány v organizační struktuře.



Zdroj: vlastní zpracování

Obr. 4 – Schéma komunikačních toků mezi aktéry v dílčích územích projektu



Zdroj: vlastní zpracování

Dokument „Organizační struktura“ schválen Řídicím výborem dne 10. 3. 2022



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Revize č. 1 k 30. 6. 2022:

- Aktualizace složení pracovních skupin.
- Úprava reportování výstupů z pracovní skupiny č. 3 (odborný řešitel místo garanta pracovní skupin)
- Oprava administrativní chyby ve schématu na obr. č. 3 (u reportování u pracovní skupiny č. 4 bylo omylem uvedeno č. 1)

Revize č. 2 k 30. 9. 2022:

- Aktualizace složení pracovních skupin.