



## MAP Karlovarsko II (reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/17\_047/0008557)

### Webinář Klíč k úspěšnému vedení lidí II

**Datum:** 20. 9. 2021, od 8:30 do 16:30

**Místo:** on line v Zoom

**Přítomní:** dle prezenční listiny

**Cílová skupina:** vedení základních, mateřských a základních uměleckých škol, vzhledem k efektivitě byl webinář do kapacity doplněn manažerkami organizace nositele projektu.

**Cíl semináře:** Seminář navazoval na seminář z 5. 5. 2021 se stejnou lektorkou, cílem bylo prohloubit poznatky z probíraných témat a prakticky se poznatky vyzkoušet, podmínkou nebyla účast na předchozím semináři 5. 5. 2021

**Lektor:** Kveta Uhríková

Webinář probíhal online formou v Zoom. Na úvod proběhlo představení lektorky a byly vyřešeny technické a organizační záležitosti. Lektorka se v úvodu ptala jednotlivých účastníků na jejich zkušenosti s vedením lidí a na očekávání od kurzu. U účastníků předchozího semináře lektorka rovněž zjišťovala, co z poznatků z minula už v praxi využili.

Témata webináře: situační styly vedení lidí, efektivní delegování, komunikační styly vzhledem k osobnosti zaměstnance, zpětná vazba, vč. přijímání zpětné vazby a sebehodnocení, efektivní vedení porad.

Webinář byl veden velmi interaktivní formou, všechna témata byla doplněna o praktické příklady, vč. příkladů z oblasti školství. Účastníci byli často rozděleni do malých skupin, kde příklady prodiskutovali a pak v rámci celé velké skupiny proběhlo shrnutí. Účastníci se ve skupinách měnili. Součástí příkladů byl i trénink praktických situací pomocí hraní rolí.

V rámci alokovaného času byla probrána všechna témata, která byla obsazena ve výukových materiálech. S ohledem na fakt, že mezi účastníky bylo i několik osob, které nebyly na předchozím semináři, lektorka v rychlosti zopakovala vše důležité. Účastníci se v průběhu semináře ptali na praktické zkušenosti lektorky i kolegů. Řešili konkrétní situace, se kterými se ve své praxi setkávají. Pokoušeli se aplikovat představené teoretické modely na konkrétní příklady.

Materiály obdrželi účastníci dopředu.

Zapsaly: M. Hendrichová, I. Jágriková