



## MAP Karlovarsko II (reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/17\_047/0008557)

### Webinář Klíč k úspěšnému vedení lidí

**Datum:** 5. 5. 2021, od 8:30 do 16:30

**Místo:** on line v Zoom

**Přítomní:** dle prezenční listiny

**Cílová skupina:** vedení základních, mateřských a základních uměleckých škol, vzhledem k efektivitě byl webinář do kapacity doplněn manažerkami organizace nositele projektu.

**Cíl semináře:** Seznámení účastníků s technikami vedoucími k úspěšnější a efektivnější motivaci a komunikaci v týmu, efektivní zpětné vazbě, sdílení vize organizace, nastavení mysli, a situačním stylům vedení lidí.

**Lektor:** Kveta Uhríková

Webinář probíhal online formou v Zoom. Na úvod proběhlo představení lektorky a byly vyřešeny technické a organizační záležitosti. Lektorka se v úvodu věnovala rozlišení pojmů vedení a řízení lidí a ptala se jednotlivých účastníků na jejich zkušenosti s vedením lidí a na očekávání od kurzu.

*„Manažer řídí a dělá věci správně, lídr vede a dělá správné věci.“ Peter Drucker.*

Lektorka se postupně věnovala tématům: nastavení mysli (růstový mindset x fixní mindset), pravidlům poskytování efektivní zpětné vazby pomocí modelu SBI, motivaci zaměstnanců, motivačním stimulům a faktorům pracovní hygieny a situačním stylům vedení lidí.

Dle zjištěných očekávání účastníků na úvod webináře došlo k úpravě programu, kdy více času bylo věnováno situačním stylům vedení lidí.

Webinář byl veden velmi interaktivní formou, všechna témata byla doplněna o praktické příklady, vč. příkladů z oblasti školství. Účastníci byli často rozděleni do malých skupin, kde příklady prodiskutovali a pak v rámci celé velké skupiny proběhlo shrnutí. Součástí příkladů byl i trénink praktických situací pomocí hraní rolí, například toto bylo trénováno u poskytování efektivní zpětné vazby.

Materiály obdrželi účastníci dopředu, mohli si je vytisknout a psát si do nich své poznámky.

Zapsala: M. Hendrichová